**Fakultní nemocnice Brno**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – PERINATOLOGIE**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na analýzu dopadu dotační podpory (SC 2.3. IROP) pro perinatologické centrum Fakultní nemocnice Brno (FN Brno), hodnotí dosažené výsledky a identifikuje klíčové faktory úspěchu. Cílem je poskytnout komplexní pohled na to, jak investice přispěly k posílení kapacit a zlepšení kvality péče v oblasti perinatologie.

Práce na případové studii začaly v květnu roku 2025. Nejprve byla oslovena kontaktní osoba, kterou byl vedoucí Oddělení řízení projektů FN Brno, v jehož kompetenci je registrace žádostí o dotace a jejich následná administrace. Ten zároveň vytipoval další členy týmu FN Brno, aby s nimi mohly následně proběhnout rozhovory. V rámci každého rozhovoru byla zaznamenána klíčová zjištění, která jsou součástí této případové studie. Rozhovory byly následně doplněny navazujícími dotazy, jejichž potřeba vznikla při zpracovávání výstupů rozhovorů. Tyto proběhly telefonicky emailem.

Rozhovory byly realizovány s těmito osobami:

1. Vedoucí Oddělení řízení projektů Investičního oboru FN Brno
2. Investiční náměstek FN Brno
3. Vedoucí Oddělení vnitronemocničního účetnictví a financí Ekonomického odboru FN Brno
4. Přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky FN Brno

Rozhovory cílily na získání informací v těchto oblastech:

* Dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost péče v rámci Centra vysoce specializované intenzivní zdravotní péče v perinatologii (PCIP)
* Dopad podpory na délku hospitalizace pacientů v PCIP
* Dopady podpory na centralizaci péče v PCIP
* Dopad podpory na výkony prováděné v PCIP

1. **Základní informace o Fakultní nemocnici Brno**

FN Brno je druhou největší nemocnicí v České republice a patří mezi přední evropská zdravotnická zařízení. Jako státní příspěvková organizace zřízená Ministerstvem zdravotnictví České republiky poskytuje FN Brno komplexní zdravotní péči v širokém spektru oborů.

Fakultní nemocnice Brno zajišťuje péči v rámci spádové oblasti celého Jihomoravského kraje, v některých případech i pro celou Českou republiku, což se týká především zajištění vysoce specializované péče včetně péče perinatologické.

FN Brno má dvě pracoviště, která se rozkládají ve třech areálech:

* FN Brno – pracoviště Nemocnice Bohunice a Porodnice
  + areál v Bohunicích (Bohunice)
  + areál na Obilním trhu (Porodnice)
* FN Brno – pracoviště Dětská nemocnice
  + areál v Černých Polích (Dětská nemocnice)

Centru vysoce specializovaná intenzivní zdravotní péče v perinatologii (PCIP) FN Brno byl udělen statut centra podle § 112 odst. 1 zákona č. 372/2011Sb., o zdravotních službách. Perinatální péče ve FN Brno zahrnuje nepřetržitou péči v oborech gynekologie a porodnictví a neonatologie, a to:

1. péči o těhotnou ženu a plod od gestačního stáří těhotenství 23+0 do konce těhotenství (gynekologie a porodnictví),
2. následnou péči o novorozence v prvním týdnu života (neonatologie).

Toto dnes největší PCIP v ČR je založeno úzké spolupráci několik pracovišť FN Brno, především pak na spolupráci Gynekologicko-porodnické kliniky a Neonatologického oddělení FN Brno.

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

Podpora umožnila nemocnici efektivněji reagovat na zvýšené nároky na zdravotní péči a zároveň zlepšit kvalitu poskytovaných služeb. Výsledkem investic bylo mimo jiné zkrácení průměrné délky hospitalizace žen v perinatologickém centru, což svědčí o zvýšení efektivity a kvality péče. Modernizace technického zázemí a zavedení nových diagnostických a terapeutických metod přispěly k lepší organizaci práce a vyšší spokojenosti pacientek i zdravotnického personálu.

Fakultní nemocnice Brno provozuje jedno z nejvýznamnějších perinatologických center v České republice. Ročně zde proběhne více než tisíc hospitalizací žen v rámci vysoce specializované intenzivní péče, přičemž centrum plní klíčovou roli nejen v Jihomoravském kraji, ale i pro přilehlé regiony.

V letech 2020–2021 byla nemocnice příjemcem dotační podpory (zejména z programu IROP a národních krizových fondů), která cílila na stabilizaci a rozvoj zdravotnických zařízení během pandemie COVID-19. V rámci perinatologického centra byla tato podpora využita k modernizaci technického zázemí, zajištění bezpečnosti péče a zvýšení efektivity zdravotních výkonů.

1. **Dopad na čekací doby a časovou dostupnost**

Díky podpoře z dotačního programu došlo k technickému posílení vybavení perinatologického centra, což se projevilo zejména v oblasti rychlosti diagnostiky a plánování péče. Přímé navýšení počtu lůžek nenastalo, ale došlo ke **zvýšení efektivity provozu**, čímž se fakticky **rozšířila průchodnost stávajících kapacit**.

Modernizace přístrojového vybavení (např. nové ultrazvukové systémy, CTG monitory, monitory vitálních funkcí) umožnila **rychlejší realizaci vyšetření** i sledování pacientek. Díky tomu bylo možné provádět více výkonů v kratším čase a snížit četnost duplicitních nebo kontrolních hospitalizací. Centrum tak **získalo kapacitu navíc bez navýšení personálu**.

Ačkoliv dotace nesloužila k personálnímu posílení, **efektivnější přístroje a lepší organizace péče** uvolnily zdravotníkům čas na další odborné činnosti. Zlepšily se i pracovní podmínky, což mělo pozitivní dopad na personální stabilitu.

**Klesla průměrná délka hospitalizace** (např. z 6,2 dne v roce 2019 na 5,8 dne v roce 2020), což přineslo možnost ošetřit více pacientek na stejném počtu lůžek. Lůžkový fond byl tedy **využit efektivněji** a pružněji, zejména při příjmu akutních případů.

1. **Dopad podpory na délku hospitalizace**

Díky efektivnějšímu provozu a novým přístrojům došlo ke **zkrácení délky hospitalizace** z průměrných 6,2 dne (2019) na 5,8 dne (2020) a stabilizaci této hodnoty i v následujících letech. Doba pobytu byla optimalizována i díky **rychlejšímu vyšetření a včasnému záchytu komplikací**, čímž se zabránilo prodlužování hospitalizací z preventivních důvodů.

1. **Dopady podpory na centralizaci péče**

FN Brno se díky podpoře dále profilovalo jako **regionální centrum pro vysoce specializovanou perinatologii.** Zaznamenán byl **nárůst pacientek přicházejících z jiných nemocnic (zejména při rizikovém těhotenství a předčasných porodech),** což potvrzuje trend centralizace.

Podpora měla **přímý vliv na posílení technického zázemí**, což umožnilo přijímat více složitých případů z jiných nemocnic. Nepřímo přispěla i k personální stabilitě a vyšší odborné prestiži pracoviště, což jsou klíčové faktory úspěšné centralizace.

Bariéry centralizace i přes technologické vybavení zůstávají limity zejména v:

* lidských zdrojích (personální zajištění intenzivní péče),
* kapacitě doprovodných služeb (transporty, ubytování doprovodu),
* možnostech systémového řízení spádových oblastí.

1. **Dopad na regionální dostupnost**

FN Brno díky dotační podpoře dokáže **zabezpečit péči pro celý Jihomoravský kraj a částečně i přilehlé regiony** (Vysočina, Zlínský kraj). Zůstávají však regionální nerovnosti ve schopnosti okresních nemocnic poskytovat návaznou péči či připravit pacientky k transportu do centra.

1. **Dopad podpory na výkony včetně ambulantních vyšetření**

Díky vybavení bylo pracoviště schopno **navýšit počty specializovaných ambulancí**, které koncentrují pacientky s rizikovým a patologickým těhotenstvím. Zvýšením prostupnosti ambulancí se tak zvýšila dostupnost specializované péče v Perinatologickém centru. Jedná se zejména o pacientky s gestační hypertenzí, preeklampsií nebo insuficiencí placenty, rovněž se jedná o plody postižené časnou i pozdní růstovou restrikcí, se strukturálními morfologickými abnormalitami a rozličnými genetickými syndromy plodu.

Centrum prenatální diagnostiky v současné době také zajišťuje **nejen záchyt, ale i dispenzarizaci plodu intrauterinně pomocí nejnovějších UZ přístrojů**. Rovněž je pracoviště **díky podpoře vybaveno k provádění intrauterinní intervence**, které slouží jak k diagnostice, tak léčbě plodu v děloze.